



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Tekirdağ Valiliği

## PRAG Eğitimi

27-28 Őubat 2014

Eđitmen: Doć. Dr. Esra LaGro  
VABpro Takım Lideri



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Eğitime Başlarken...

- Giriş, eğitimin amacı, beklentiler
- Eğitim Yaklaşımı
- İzlenecek Metodoloji
- Eğitim Konuları



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## 1. Gün Eğitim İçeriği

- Modul 1: PRAG, İhale Planlaması ve Teknik Destek Projeleri
- Modul 2: PRAG Kapsamında Teknik Destek Projelerinin Yönetimi, Hibeler

## 2. Gün Eğitim İçeriği

- Modul 3: PRAG erevesinde Risk Yönetimi
- Modul 4: İzleme ve Değerlendirme
- Modul 5: PRAG erevesinde Finansal Yönetim
- Modul 6: Paydaş Yönetimi
- Modul 7: İletişim, Tanıtım, Görünürlük



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# 1. GÜN

- Modul 1: PRAG, İhale Planlaması ve Teknik Destek Projeleri
- Modul 2: PRAG Kapsamında Teknik Destek Projelerinin Yönetimi, Hibeler



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# ETKİLEŐİMLİ ALIŐTIRMA 1



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Kurumsal Olarak Bakıldığında İhale Yönetimi ve PRAG Kurallarının Uygulanması Açısından Önemli Hususlar

- Kurumsal Kapasite:

Soru: Kurumsal Kapasite Analizi Yapılmış mıdır? Sonuçları Nedir?

- Görev Dağılımı

Soru: Görev Dağılımı En Uygun Şekilde Gerçekleştirilmiş midir?

- Kaynak Dağılımı

Soru: Gerekli Kaynak Dağılımı (insan kaynakları / bütçe vb) Yapılmış mıdır?

- Paydaş ve İlişki Yönetimi

Soru: Yeterince etkin midir?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



- Modul 1: PRAG, İhale Planlaması ve Teknik Destek Projeleri
- Bölüm Amaçları:
  - PRAG nedir? PRAG ilkeleri nelerdir?
  - İhale Planlamasında teknik destek projelerinin tipolojisi ve en uygun sözleşme biçiminin seçimi
  - Olası sorunlar ve çözümler



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## PRAG Kuralları: Ana İlkeler

- Soru 1: AB finansmanı kapsamındaki bir İhale Makamı için PRAG Kuralları ne anlam ifade eder? İhale Makamı dışında kalan paydaşlar için ne ifade eder?





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## PRAG Kuralları: Ana İlkeler

- Soru 2: Bu kurallar ne tür ilkeleri esas alır?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## PRAG Kuralları: Ana İlkeler

- Şeffaflık,
- Hesap Verebilirlik
- Adillik
- Sorumluluk



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



- PRAG Kuralları
- Ekler
  - Yapım sözleşmeleri
  - Tedarik sözleşmeleri
  - Hizmet sözleşmeleri
  - Hibe sözleşmeleri



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## PRAG Kuralları: Ana İlkeler

- Soru 3: Proje uygulanırken PRAG kurallarının işlevi nedir?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## PRAG Kuralları: Ana İlkeler

- Sözleşme değişiklikleri – Madde 2.10  
Örneğin: Addendum ya da Administrative Order süreçlerini tanımlanmıştır.
- Soru: Uygulamada öne çıkan başka maddeler var mıdır?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# ETKİLEŐİMLİ ALIŐTIRMA 2



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## PRAG Kuralları: Sözleşme Biçimleri

### – Genel Fiyat-

Soru: Ne tür sözleşmeler bu gruba girer?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# PRAG Kuralları: Sözleşme Biçimleri

## – Genel Fiyat

Ana tema: sonuç odaklılık – nihai çıktının kalitesi

Belli bir ücret dahilinde istenilen hizmetin yerine getirilmesi ve bu gerçekleşirken yüklenici kaynaklarını nasıl kullanacağını kendi belirler.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## PRAG Kuralları: Sözleşme Biçimleri

### – cret Bazlı -

Soru: Ne tür sözleşmeler bu gruba girer?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# PRAG Kuralları: Sözleşme Biçimleri

## – cret Bazlı -

Ana tema - belirsizlik

Önceden belli bir çıktıyı elde etmek için yeterli olabilecek kaynakların tanımlanmasının güç olduğu durumlarda kullanılır.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## PRAG Kuralları: Sözleşme Biçimleri

### - Karma –

Soru: Ne tür sözleşmeler bu gruba girer?



## PRAG Kuralları: Sözleşme Biçimleri

### **Karma sözleşmeler:**

- Genel Fiyat + Ücret Bazlı

Bu sık görülür bir durum olmasa da bazı durumlarda gerekli olabilir. O zaman yapılacak iki şey vardır:

- İhale şartnamesinde ilgili kısımların genel fiyat ve ücret bazlı olarak açıkça ayrılması
- Finansal Teklif şablonunun her ikisini de içerecek şekilde düzenlenmesi



## PRAG Kuralları: Sözleşme Biçimleri

- Örnek:  
Bir ön araştırma, fizibilite çalışması, teknik çalışma, ekonomik analiz, konferans, eğitim, belli bir ilde ya da bölgede kapasite analizi, rapor vb.  
ve
- Bilgi transferi gerektiren bir durum: kapasite analizine bağlı olarak ilgili ilde ya da bölgede bütün paydaşların kapasite artırımı sürecine katılımı için farkındalık yaratmada sistem oluşturmaya yönelik teknik destek.
- İhale Şartnamesi ilk kısımda genel fiyat olarak ilgili çalışma, ikinci kısımda bu çalışmayla ilgili teknik destek ücret bazlı tanımlanabilir.



## PRAG Kuralları: Sözleşme Biçimleri

- Bir ihale gerçekleştikten sonra genel fiyat prensibine uygun olarak gerçekleştiyse genel fiyat olarak kalır, ücret bazlı ise de öyle kalır, ihale şartları süreçleri bittikten sonra değiştirilemez.
- Bu PRAG da Addendum ve Admin Order süreçleri tanımlanırken de belirtilmiştir. Bu süreçler de de İhale şartnamesini temelden değişime uğratacak türden değişiklikler yapılamaz.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Hizmet Sözleşmesi ve Hibe Sözleşmesi

Bir projeyi hizmet ya da hibe olarak tanımlamak da önemli bir ayırımdır.

- Örnek: bir hizmet sözleşmesinde İhale Makamı ihale aşamasından projenin yürütülmesi ve tamamlanmasına da kadar her şeyin kontrolünü elinde tutar. Böylece yüklenicilerin neyin nasıl yapması gerektiğini ve sonuçları elinde tutar.
- Bir hibe sözleşmesinde İhale Makamı ilgili amaçları ve beklentileri tanımlar, ancak hibe faydalanıcısı projenin temel sahibidir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# ETKİLEŐİMLİ ALIŐTIRMA 3





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



- Modul 2: PRAG Kapsamında Teknik Destek Projelerinin Yönetimi, Hibeler
- Bölüm Amaçları:
  - Kavramsal Çerçeve ve Teknik Destek Projelerinin Yönetiminde Ana Unsurlar
  - Teknik Destek Projelerinin Yönetiminin Farklı Boyutları
  - Hibeler ve PRAG Kuralları
  - Prosedürlerle Uygulamayı Birleştirmek



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İhale Yönetimi

## Nedir? Ne içerir?

- Belli bir amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak İhale Makamı ve ilgili Yüklenicinin karşılıklı yükümlülüklerini bir sözleşme dahilinde yerine getirdikleri süreçler bütünüdür.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İhale Yönetimi

- **PLANLA** : sözleşme tamamlanmadan önceki süreçleri ifade eder.
- **YAP**: Yüklenicinin tüm proje süreci boyunca yapmakta olduğu faaliyetlerin bütününe ifade eder.
- **KONTROL ET**: performans izlemeye yönelik kontrollerin bütününe ifade eder.
- **HAREKETE GEÇ**: Hedeflenen uygulama sürecinden sapmaları yeniden olması gereken noktaya ve parametrelere getirmek.

Bir çok sözleşme otoritesi planlamada iyidir ancak kontrol ve harekete geçme konusunda sorunlar yaşarlar.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İhale Yönetimi

3 Ana Boyutu vardır:

- Hizmetin / hedeflenen işin yönetimi
- İlişki / paydaş yönetimi
- Sözleşmenin idari yönetimi



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## İhale Yönetimi

- Hizmetin / hedeflenen işin yönetimi

Bu boyut performans ve riskleri dikkate alır ve «yap», «kontrol et» ve «harekete geç» süreçlerini içerir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İhale Yönetimi

Soru: Sözleşme yönetirken riskleri azaltmak mümkün müdür?

Soru: Performans değerlendirmesi yapabilmisiniz? Nasıl?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İhale Yönetimi

- Paydaş ve İlişki Yönetiminin iki boyutu vardır:
  - Bir projede paydaşların koordinasyonu ve yönetiminde yapıcı bir yaklaşıma sahip olmak
  - sözleşme otoritesi ve Yüklenici arasında açık ve profesyonel bir ilişki kurulup potansiyel sorunların ve fırsatların dikkate alınıp erken eyleme geçilmesi. Bu aynı zamanda Yararlanıcı ve Delegasyonla olan ilişkiler için de geçerlidir.
- Her iki husus da «yap» süreci geçerlidir ve olası uyuşmazlıkların çözümü bakımından profesyonel bir yaklaşım gerektirir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İhale Yönetimi

## İlişki Yönetimi

- Sözleşme Otoritesi– Yüklenici İlişkisi
- Sözleşme Otoritesi– Yararlanıcı İlişkisi
- Yararlanıcı – Yüklenici İlişkisi
- Delegasyonun tüm bu çerçevedeki rolü





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İhale Yönetimi

- Sözleşmenin idari yönetimi (finans dahil)

Burada önemli olan husus sözleşmenin günlük unsurlarının etkin ve etkili yönetimidir. Burada **Planla, Yap, Kontrol Et, Harekete Geç** süreçlerinin hepsi geçerlidir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## İhale Sözleşmesi Yönetimi

- Sözleşmenin içerdiği değişimlerin kontrolü
- Masraflar ve masrafların kontrolü
- ıktılar ve bunlara dair kabul prosedürleri
- deme prosedürleri
- Bütçe prosedürleri
- Kaynak planlama ve yönetimi
- Operasyonel ve yönetim raporlaması
- İlerleme toplantıları
- Vb.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# ETKİLEŐİMLİ ALIŐTIRMA 4





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İhale Sözleşmesi Yönetimi

## İlk Toplantının Önemi Nedir?

- İlgili tüm paydaşların sorumluluklarını ve süreçteki rollerinin iyi tanımlanması gerekir.
- Projenin uygulanmasına ilişkin tüm hususların gündeme getirilip tartışılması gerekir.
- Sözleşmenin uygulanmasına etki edebilecek potansiyel ve gerçek hususların gündeme getirilmesi gerekir
- İzleme ve kontrol mekanizmalarının gündeme getirilmesi gerekir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İhale Yönetimi

İhale Makamını temsil eden kişinin bu ilk toplantıdaki ve takip eden toplantılardaki tutumu sözleşme yönetiminde son derece önemli ve belirleyicidir.

## Neden?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Proje Toplantıları

- Açılış
- Bir önceki toplantının gündeminin özet olarak üzerinden geçilmesi
- Bitirilmiş işler
- Devam etmekte olan işler
- Planlanmış ve/veya yapılacak olan işler
- Erişilen performans seviyesi
- Varsa süreçlerin iyileştirmesine yönelik eylemlerin tanımlanması
- Özet
- Bir sonraki toplantının tarihinin belirlenmesi ve buna uyulması
- Toplantı tutanağının toplantıdan sonraki bir hafta içinde ilgili paydaşlarla paylaşılması



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## İhale Otoritesi – Yüklenici İlişkisi Nasıl Olmalıdır?

Başarıyı belirleyen 2 temel unsur vardır:

- Açıklık ve iyi işleyen iletişim kanallarının kurulmuş olması
- Proje bakımından karşılıklı sonuca odaklılık



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# ETKİLEŐİMLİ ALIŐTIRMA 5





## Projeyi ve İlgili Süreçlerini Kontrol Etmek

- “Ölçemediğiniz bir şeyi kontrol edemezsiniz”  
Projenin en başından – inception döneminde- başarı için belirli bazı hedefler konulup bunların ölçülür olmasına dikkat etmek önemlidir.

Ancak;

- Kontrol ederken sınırları fazla zorlamak, belirlenmiş parametrelerin dışına çıkıp gereksiz detaylarla gündemi meşgul etmek de projenin başarısını ve teknik destek ekibinin iş kabiliyetini olumsuz etkiler.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Farklı Hibe Programı Yönetim Biçimleri

- Örnek: Doğrudan Merkezi Yönetim

AB Komisyonundan doğrudan dağıtılan hibeler - PADOR

<http://ec.europa.eu/europeaid/work/onlineservices/pador/indexen.htm>

- Örnek: Merkezi Olmayan Ön Kontrolleri Olan Yönetim

CFCU /MFİB

- Örnek: Merkezi Olmayan Son Kontrolleri Olan Yönetim

Sanayi Bakanlığı

Kültür Bakanlığı

Tarım Bakanlığı hibeleri gibi



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Hibe Programlarının Ana İlkeleri

- Şeffaflık
- Eşitlik / Tarafsızlık
- Geriye Dönük İşlem ve Maliyet Kabul edilemez
- Eşfinansman
- Kar Amacı Gdlmemesi
- ...



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Standard bir Hibe sözleşmesinin Özellikleri

- Hibe verildiği zaman başvuranlar hibe yararlanıcı statüsüne geçer ve hibe sözleşme imzalarlar.
- Geçerli maliyetler önceden belirlenmiştir ve hibe projesi bu kapsamda yürütülür. Hibe Yararlanıcısı ve ona hukuki bağı olan kurumların da maliyetleri başvuruda belirtilen tanımlara uygunsa ödenir.
- Standard sözleşmede yararlanıcının bağımsız eylemlerinin tanımını ve basitleştirilmiş yönetim kuralları açıklanır.
- Başka bir biçimde tanımlanmamışsa yararlanıcı Avrupa Komisyonunun katkısını ve finansmanını vurgulayan görünürlük kurallarını uygulamakla yükümlüdür.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Hibe Kontratlarında Değişiklik Yapılması

## Genel İlke:

Hibe sözleşmelerinde sadece yazılı ek anlaşmalarla değişiklik yapılabilir, idari emir süreci kullanılamaz. Hibenin başlangıçta verilmesine yol açan hususlarda eşitlik ilkesini bozacağı için değişiliğe izin verilmez, bütüncül finans miktarı değiştirilemez.

Addendum da bütçede değişiklik yapılır ancak gönderilen addendum isteğine uygun olarak bütçede öngörlmş olan hususlar için ayrıntılı bütçe hazırlanması gerekir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# TEŐEKKÜRLER



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## 2. GÜN

- Modul 3: PRAG erevesinde Risk Yönetimi
- Modul 4: İzleme ve Değerlendirme
- Modul 5: PRAG erevesinde Finansal Yönetim
- Modul 6: Paydaş Yönetimi
- Modul 7: İletişim, Tanıtım, Görünürlük



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



- Modul 3: PRAG erevesinde Risk Yönetimi
- Bölüm Amaçları:
  - Risk yönetiminin değişik bileşenleri ve seviyeleri
  - Risk yönetim metodları





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Risk Yönetimi

- **Risk nedir?**
- **Teknik Destek projeleri kapsamında en büyük risk nedir?**
- Sözleşme yönetiminde risk yönetimi bir sözleşmenin başarılı biçimde tamamlanmasına olumsuz yönde etki edecek türden tanımlanmış faaliyetlerdir.
- İhale Makamı alınan hizmetin devamlılığını sağlamak üzere riskleri doğru yönetmekle yükümlüdür.
- Aynı yükümlülük aslında uygulamada Yüklenici ve de Yararlanıcı için de geçerlidir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Risk Yönetimi

Çoğu zaman proje riskleri makro yada mikro düzeyde düşünülür.

- Makro düzeydeki riskler nelerdir?
- Mikro düzeydeki riskler nelerdir?



## Risk Yönetimi

- Yüklenici riskin sorumlulđunu taşısa da nihai proje kapsamında kötü giden ve sonuçları paydaşlarına, nihai faydalanıcılarına zarar veren bir işin riski ve sorumluluğu nihai olarak İhale Makamındadır.
- rnek: Bir inşaat yapıldı ama iyi yapılmadı ve içine yerleşildiği sırada kt ve insanlar öldü. Bu riski kontrol etmeyen İhale Makamı nihai sorumluluktan kaçamaz.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Risk Yönetimi

- Bu tür bir olayda bu risk İhale Makamı temsilcileri ile Yüklenici arasında oluşturulmuş olan doğru bir iletişimle erken uyarı alınarak nlenebilir.
- Dolayısıyla iki taraf arasında doğruluk ve dürüstlük temelinde bir iletişim mekanizması oluşturulması baştan sona en önemli temel unsurlardan biridir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



- Module 4: İzleme ve Değerlendirme
- Bölüm Amaçları:
  - Teori ve uygulamayı birleştirmek
  - İki sürecin farklılığını ve önemini anlamak
  - İki sürecin de potansiyel sorunlar ve ödüllerini anlamak



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İzleme ve Değerlendirme

## İzleme

- Nedir?
- Neden gereklidir?
- Kim yapar? Ne zaman ve Nasıl?

## Değerlendirme

- Nedir?
- Tipoloji
- Neden gereklidir?
- Kim yapar? Ne zaman ve Nasıl?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İzleme ve Değerlendirme

- İzleme değişik seviyelerde yapılmalı ve program girdi ve çıktıları arasındaki dengeyi gözetmelidir, proje boyunca yapılır.
- Değerlendirme izlemeden işlev ve kapsam olarak farklıdır.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İzleme ve Değerlendirme

- İzleme sözleşme yönetiminin önemli bir parçasıdır ve sözleşmenin olması gerektiği gibi yürütüldüğüne dair bir güvencedir.
- Sözleşme şartlarının detaylı şekilde oluşturulması ve buna bağlı olarak ihaleye çıkılması, Sözleşme Makamının ortaya konulmuş olan bu şartların yerine getirilip getirilmediği bakımından kontrol etmemesi emeklerin boşa gitmesi anlamına gelebilir.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



- Module 5: PRAG erevesinde Finansal Yönetim
- Bölüm Amaçları:
  - PRAG çerçevesinde finansal yönetimin anahtar prensipleri
  - Uygulamadaki yansımalar
  - Sorunlar ve olası çözümler



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Finansal Yönetim

- İhale ncesi
- İhale süreci
- İhale sonucu ve sözleşme süreci
- Sözleşme uygulama
- Sözleşmenin sonlanması
- Mali cezalar
- Denetim



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Finansal Yönetim

- Teknik destek projelerinin finansal yönetimi genel olarak PRAG kurallarının çerçevesinde olsa da ayrıca başka AB dzenlemeleri ve kurallar da vardır.
- Bu ilgili IPA ülkesinin yaptığı anlaşmalara da paraleldir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Finansal Yönetim

- PRAG ve eklerinin dışında, sözleşme yönetiminde Genel Koşullar da önemlidir.
- Örneğin: 29 – 33. maddeler arasındaki bölüm Teknik destek projelerinin finansal yönetimini kapsar (Hizmetler alanında)



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Finansal Yönetim

- Finansal yönetimin diğer bir boyutu da dış denetimlerdir.
- IPA finansmanının bütünü dış denetime tabidir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Finansal Yönetim

- Dokümantasyon, dosyalama ve kayıt tutma
- İç kontroller
- İhale
- Para ve banka hesaplarının yönetimi
- Muhasebe
- Finansal Raporlama



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# Finansal Yönetim

## Hizmet Sözleşmeleri

### Hizmet Sözleşmelerine Dair Genel Şartlar:

- *Yüklenici sistematik, detaylı ve bütüncül olarak finansal kayıtları tutmakla yükümlüdür. (Madde 24(1)).*
- *Sözleşme Makamı eğer uygun görürse tam bir denetim yapabilir, bütün belgeleri inceler, destekleyici belgeler talep edebilir. (Madde 15(1)).*



## Finansal Yönetim

PRAG “Kayıtlar ve Hesaplar” (Bölüm 4.1.6) :

- Fonları kullananlar tüm muhasebe kayıtlarını tutmakla yükümlüdür
- Tutulan kayıtlar muhasebe ilkeleriyle uyumlu olmalı ve yaralanıcı ülkenin muhasebe kurallarına da uygun olmalıdır.
- Hesaplar ilgili programın bütün finansal kaynaklarını içine alacak şekilde tutulmalıdır.





## Finansal Yönetim

- Muhasebe sistemi masraflarla kaynaklar arasındaki bağı kuran Şekilde olmalıdır.
- Muhasebe sistemi güvenilirliği ve doğruluğu garantileyebilir türden bir bilgisayar sistemi kullanmalıdır.
- Finansın yararlanıcıları / kullanıcıları Finans AnlaŐması ve buna bağlı Teknik ve İdari maddeleri kontrol edip, özel bazı maddeler olup olmadığını belirlemelidirler.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



- Module 6: Paydaş Yönetimi
- Bölüm Amaçları:
  - Paydaş yönetiminin önemi
  - Teknik destek sözleşmeleri / projelerinin yönetiminde paydaşların etkin yönetimi
  - Uygulama



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Paydaş Yönetimi

- PRAG Kurallarına dair önemi nedir?
- Teknik Destek projelerinde önemi nedir?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## • Modul 7: İletişim, Tanıtım, Görünürlük

### • Bölüm Amaçları:

- Farklı iletişim seviyelerinin, tanıtım ve görünürlük düzeylerinin tanımlanması
- Kapasite analizi ve farklı uygulama metodları
- Eylem fikirleri ve uygulama



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# İletişim

- İletişim nedir?
- Neden Önemlidir?
- PRAG Kuralları ve Teknik Destek Projelerindeki Önemi Nedir?



# İletişim

- Sözleşme Makamı alışanları etkin olmak için iyi iletişim yeteneklerini ve metodlarını geliştirmelidir.
- İletişimin iki yönlü bir süreç olduğu unutulmamalıdır.
- Sözleşme Makamıyla alışan paydaşların da doğru iletişim süreçleri içinde olmaları gerekir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



# TEŐEKKÜRLER

